

# Taller "Producción sostenible de café y biodiversidad en Mesoamérica: retos y perspectivas para reflexionar en México"

26 al 28 de octubre de 2016 en Oaxaca de Juárez, Oaxaca, México

## Gestión financiera: ¿"Puede ser rentable la cafecultura"?

Ing. Eduardo Juárez Mejía  
Director FINDECA



SPSB Sistemas productivos sostenibles y biodiversidad

# Taller “Producción sostenible de café y biodiversidad en Mesoamérica: retos y perspectivas para reflexionar en México”



## Gestión financiera: ¿“Puede ser rentable la cafeticultura”?

Octubre 2016





## Costos promedio de la renovación de cafetales de 1 ha

### PAQUETE TECNOLÓGICO PARA RENOVACIÓN DE CAFETALES DE CAFÉ ARABIGA PRODUCCIÓN ORGÁNICA

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA		COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL/HA.
	cantidad	Unidad		
<b>1.-PREPARACIÓN DE TERRENO</b>				<b>1,820.00</b>
Limpia y acondicionamiento del terreno	14	Jornal	130.00	1,820.00
<b>2.-SIEMBRA</b>				<b>21,470.00</b>
Trazo de plantaciones	6	Jornal	130.00	780.00
Plantones de café	1600	planta	6.00	9,600.00
Plantas de sombra (cuiles)	30	planta	20.00	600.00
Apertura y llenado de cepas	40	Jornal	130.00	5,200.00
Plantación, aplicación de abono orgánico y biorgamin	35	Jornal	130.00	4,550.00
Reposición de fallas físicas	2.00	Jornal	130.00	260.00
Plantas para reposición de fallas	80	planta	6.00	480.00
<b>3.- NUTRICIÓN</b>				<b>4,370.00</b>
Abono orgánico (lombricomposta)	2000	kg	1.50	3,000.00
Minerales, biorgamin, otros	400	kg	2.80	1,120.00
Fletes de minerales, biorgamin, otros	1	Flete	250.00	250.00
<b>4.- LABORES CULTURALES</b>				<b>4,820.00</b>
Regulación de sombra	6	Jornal	130.00	780.00
Primera limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Segunda limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Oxicloruro de cobre	2	kg	200.00	400.00
Aplicación de oxicloruro de cobre	8	Jornal	130.00	1,040.00
<b>TOTALES</b>				<b>32,480.00</b>

\* Adicionalmente se debe considerar el seguro sobre la inversión y asistencia técnica específica



## Costo de mantenimiento de cafetales, año 1 a 3

### PAQUETE TECNOLÓGICO PARA MANTENIMIENTO DE CAFETALES DE CAFÉ ARABIGA EN EL ESTADO DE OAXACA

**AÑO 1 - 3**

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA		COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL/HA.
	cantidad	Unidad		
<b>NUTRICIÓN</b>				<b>4,200.00</b>
Abono orgánico (lombricomposta)	1000	kg	1.50	1,500.00
Biorgamin	0.5	ton.	2,800.00	1,400.00
Traslado de abono orgánico	5	Jornal	130.00	650.00
Aplicación de biorgamin y composta	5	Jornal	130.00	650.00
<b>LABORES CULTURALES</b>				<b>4,760.00</b>
Limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Regulación de sombra	4	Jornal	130.00	520.00
Segunda limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Oxicloruro de cobre	1	kg	200.00	200.00
Paquete bordeles (2 kg de sulfato de cobre, 2 kg de cal, 200 litros)	2	paquetes	200.00	400.00
Aplicación de oxicloruro de cobre y caldo bordeles	8	Jornal	130.00	1,040.00
<b>TOTALES</b>				<b>8,960.00</b>



## Costo de mantenimiento de cafetales, año 6

### PAQUETE TECNOLÓGICO PARA MANTENIMIENTO DE CAFETALES DE CAFÉ ARABIGA EN EL ESTADO DE OAXACA

**AÑO 6**

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA		COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL/HA.
	Cantidad	Unidad		
<b>3.- NUTRICIÓN</b>				<b>4,200.00</b>
Abono orgánico (lombricomposta)	1000	kg	1.50	1,500.00
Biorgamin	0.5	ton.	2,800.00	1,400.00
Traslado de abono orgánico	5	Jornal	130.00	650.00
Aplicación de biorgamin y composta	5	Jornal	130.00	650.00
<b>4.- LABORES CULTURALES</b>				<b>5,800.00</b>
Primer limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Segunda limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Mantenimiento de sombra	6	Jornal	130.00	780.00
Podas de formación	6	Jornal	130.00	780.00
Oxicloruro de cobre	1	kg	200.00	200.00
Paquete bordes (2 kg de sulfato de cobre, 2 kg de cal, 200 litros)	2	paquetes	200.00	400.00
Aplicación de oxicloruro de cobre y caldo bordes	8	Jornal	130.00	1,040.00
<b>6. COSECHA</b>				<b>7,800.00</b>
Corte, acarreo de café cereza y beneficio húmedo	60	Jornal	130.00	7,800.00
<b>TOTALES</b>				<b>17,800.00</b>



## Cuadro de ingresos y egresos proyectados

### INGRESO PROYECTADOS EN UNA HECTAREA DE CAFÉ HORIZONTE DE PROYECTO 10 AÑOS \$18,000.00 PRIMER AÑO

Año	Egresos (Inversiones)	Crédito	Aportacion productor	Ingreso por ventas	Intereses generados	Pago de capital	Pago total	Saldo	Saldo acumulado
0	<b>32,480.00</b>	18,000.00	14,480.00				-	-	-
1	<b>8,960.00</b>	4,000.00	4,960.00		2,639.00	-	2,639.00	- 2,639.00	- 2,639.00
2	<b>8,960.00</b>	4,000.00	4,960.00		3,234.31	-	3,234.31	- 3,234.31	- 5,873.31
3	<b>10,910.00</b>	4,000.00	6,910.00	8,625.00	3,822.36	-	3,822.36	4,802.64	- 1,070.67
4	<b>12,860.00</b>			17,250.00	4,422.50	3,000.00	7,422.50	- 3,032.50	- 4,103.17
5	<b>15,070.00</b>			25,875.00	3,969.38	6,000.00	9,969.38	835.63	- 3,267.54
6	<b>17,800.00</b>			34,500.00	3,087.29	9,000.00	12,087.29	4,612.71	1,345.17
7	<b>17,800.00</b>			34,500.00	1,764.17	12,000.00	13,764.17	2,935.83	4,281.00
8	<b>17,800.00</b>			34,500.00			-	16,700.00	20,981.00
9	<b>17,800.00</b>			34,500.00			-	16,700.00	37,681.00
10	<b>17,800.00</b>			34,500.00			-	16,700.00	<b>54,381.00</b>
<b>Total</b>	<b>178,240.00</b>	<b>30,000.00</b>	<b>31,310.00</b>	<b>224,250.00</b>	<b>22,939.00</b>	<b>30,000.00</b>	<b>52,939.00</b>	<b>54,381.00</b>	<b>54,381.00</b>

- ✓ Se otorga crédito para una parte del establecimiento de la renovación y una parte del mantenimiento de 3 años de dicha plantación
- ✓ Se consideran ingresos por cosecha a partir del año 3
- ✓ Los intereses se cubren anualmente
- ✓ El crédito se empieza a pagar a partir del año 4, generando flujos positivos a partir del año 5



## Monto de financiamiento y costo financiero acumulado

Monto a pagar de Intereses mas capital en 1 ha, y su equivalencia en Qq					
Año	Intereses	Capital	Total	Qq requeridos	Capacidad productiva Qq
0	-	-	-	-	-
1	2,639.00	-	2,639.00	0.92	-
2	3,234.31	-	3,234.31	1.12	-
3	3,822.36	-	3,822.36	1.33	3.00
4	4,422.50	3,000.00	7,422.50	2.58	6.00
5	3,969.38	6,000.00	9,969.38	3.47	9.00
6	3,087.29	9,000.00	12,087.29	4.20	12.00
7	1,764.17	12,000.00	13,764.17	4.79	12.00
8			-	-	12.00
9			-	-	12.00
10			-	-	12.00
<b>TOTAL</b>	<b>22,939.00</b>	<b>30,000.00</b>	<b>52,939.00</b>	<b>18.41</b>	<b>78.00</b>

- ✓ La tasa de interés proyectada es fija del 14.50% anual
- ✓ El precio considerado para el cálculo es de \$50.00 por kg de café pergamino seco, es decir un precio por Qq de \$2,875
- ✓ Los Qq requeridos para el pago de capital e intereses son 18.41 Qq, para el pago de intereses son necesarios 7.97 Qq





## Gestión financiera: ¿“Puede ser rentable la cafeticultura”?

La cafeticultura es rentable para un pequeño productor que cuente con producción orgánica y pertenezca a una organización social productiva, es elegible de acceder al crédito considerando los siguientes aspectos:

- ✓ Que la producción orgánica sea certificada y que el café se comercialice en mercados de especialidad bajo condiciones de comercio justo.
- ✓ Que el pequeño productor participe de manera activa en la organización productiva; es decir, asista a reuniones, adopte responsablemente el sistema de producción orgánica, comercialice su producción con la organización a la que pertenezca, entre otros.
- ✓ Estar convencido que para lograr una producción rentable y sustentable de café, es necesaria la búsqueda y uso de variedades con tolerancia a la roya, que se adapten a sus regiones y que produzcan café de buena calidad.
- ✓ El pequeño productor debe apoyarse en la asesoría que brinde un equipo técnico especializado de la organización a la que pertenece.
- ✓ Contar con herramientas que le den trazabilidad a sus procesos organizativos, productivos, financieros y comerciales.

La cafeticultura es rentable siempre y cuando se considere que la rentabilidad financiera es sólo un elemento que debe ser parte de un análisis de sostenibilidad ambiental y social en su conjunto.





## Créditos otorgados por FINDECA a renovación de cafetales

Aportaciones				
Año	Crédito	Productor	No productores	Ha
2014	1,492,380.00	1,468,323.80	86	74.00
2015	18,999,330.00	14,386,031.98	641	1,577.00
2016	7,814,600.00	8,122,339.99	495	951.34
<b>Total</b>	<b>28,306,310.00</b>	<b>23,976,695.76</b>	<b>1,222</b>	<b>2,602.34</b>

Fondeo	Monto de crédito
RP	1,435,935.00
FIP-FOMIN	2,452,800.00
FIRA	24,417,575.00
<b>Total general</b>	<b>28,306,310.00</b>

Estado	Monto de crédito	%
Chiapas	22,900,000.00	80.90%
Oaxaca	5,406,310.00	19.10%
<b>Total general</b>	<b>28,306,310.00</b>	<b>100.00%</b>

# Taller “Producción sostenible de café y biodiversidad en Mesoamérica: retos y perspectivas para reflexionar en México”



## Gestión financiera: ¿“Puede ser rentable la cafeticultura”?

Octubre 2016

