

Taller "Producción sostenible de café y biodiversidad en Mesoamérica: retos y perspectivas para reflexionar en México"

26 al 28 de octubre de 2016 en Oaxaca de Juárez, Oaxaca, México

Gestión financiera: ¿"Puede ser rentable la cafecultura"?

Ing. Eduardo Juárez Mejía
Director FINDECA



SPSB Sistemas productivos sostenibles y biodiversidad

Taller “Producción sostenible de café y biodiversidad en Mesoamérica: retos y perspectivas para reflexionar en México”



Gestión financiera: ¿“Puede ser rentable la cafeticultura”?

Octubre 2016





Costos promedio de la renovación de cafetales de 1 ha

PAQUETE TECNOLÓGICO PARA RENOVACIÓN DE CAFETALES DE CAFÉ ARABIGA PRODUCCIÓN ORGÁNICA

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA		COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL/HA.
	cantidad	Unidad		
1.-PREPARACIÓN DE TERRENO				1,820.00
Limpia y acondicionamiento del terreno	14	Jornal	130.00	1,820.00
2.-SIEMBRA				21,470.00
Trazo de plantaciones	6	Jornal	130.00	780.00
Plantones de café	1600	planta	6.00	9,600.00
Plantas de sombra (cuiles)	30	planta	20.00	600.00
Apertura y llenado de cepas	40	Jornal	130.00	5,200.00
Plantación, aplicación de abono orgánico y biorgamin	35	Jornal	130.00	4,550.00
Reposición de fallas físicas	2.00	Jornal	130.00	260.00
Plantas para reposición de fallas	80	planta	6.00	480.00
3.- NUTRICIÓN				4,370.00
Abono orgánico (lombricomposta)	2000	kg	1.50	3,000.00
Minerales, biorgamin, otros	400	kg	2.80	1,120.00
Fletes de minerales, biorgamin, otros	1	Flete	250.00	250.00
4.- LABORES CULTURALES				4,820.00
Regulación de sombra	6	Jornal	130.00	780.00
Primera limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Segunda limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Oxicloruro de cobre	2	kg	200.00	400.00
Aplicación de oxicloruro de cobre	8	Jornal	130.00	1,040.00
TOTALES				32,480.00

* Adicionalmente se debe considerar el seguro sobre la inversión y asistencia técnica específica



Costo de mantenimiento de cafetales, año 1 a 3

PAQUETE TECNOLÓGICO PARA MANTENIMIENTO DE CAFETALES DE CAFÉ ARABIGA EN EL ESTADO DE OAXACA

AÑO 1 - 3

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA		COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL/HA.
	cantidad	Unidad		
NUTRICIÓN				4,200.00
Abono orgánico (lombricomposta)	1000	kg	1.50	1,500.00
Biorgamin	0.5	ton.	2,800.00	1,400.00
Traslado de abono orgánico	5	Jornal	130.00	650.00
Aplicación de biorgamin y composta	5	Jornal	130.00	650.00
LABORES CULTURALES				4,760.00
Limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Regulación de sombra	4	Jornal	130.00	520.00
Segunda limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Oxicloruro de cobre	1	kg	200.00	200.00
Paquete bordeles (2 kg de sulfato de cobre, 2 kg de cal, 200 litros)	2	paquetes	200.00	400.00
Aplicación de oxicloruro de cobre y caldo bordeles	8	Jornal	130.00	1,040.00
TOTALES				8,960.00



Costo de mantenimiento de cafetales, año 6

PAQUETE TECNOLÓGICO PARA MANTENIMIENTO DE CAFETALES DE CAFÉ ARABIGA EN EL ESTADO DE OAXACA

AÑO 6

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA		COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL/HA.
	Cantidad	Unidad		
3.- NUTRICIÓN				4,200.00
Abono orgánico (lombricomposta)	1000	kg	1.50	1,500.00
Biorgamin	0.5	ton.	2,800.00	1,400.00
Traslado de abono orgánico	5	Jornal	130.00	650.00
Aplicación de biorgamin y composta	5	Jornal	130.00	650.00
4.- LABORES CULTURALES				5,800.00
Primer limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Segunda limpia	10	Jornal	130.00	1,300.00
Mantenimiento de sombra	6	Jornal	130.00	780.00
Podas de formación	6	Jornal	130.00	780.00
Oxicloruro de cobre	1	kg	200.00	200.00
Paquete bordes (2 kg de sulfato de cobre, 2 kg de cal, 200 litros)	2	paquetes	200.00	400.00
Aplicación de oxicloruro de cobre y caldo bordes	8	Jornal	130.00	1,040.00
6. COSECHA				7,800.00
Corte, acarreo de café cereza y beneficio húmedo	60	Jornal	130.00	7,800.00
TOTALES				17,800.00



Cuadro de ingresos y egresos proyectados

INGRESO PROYECTADOS EN UNA HECTAREA DE CAFÉ HORIZONTE DE PROYECTO 10 AÑOS \$18,000.00 PRIMER AÑO

Año	Egresos (Inversiones)	Crédito	Aportacion productor	Ingreso por ventas	Intereses generados	Pago de capital	Pago total	Saldo	Saldo acumulado
0	32,480.00	18,000.00	14,480.00				-	-	-
1	8,960.00	4,000.00	4,960.00		2,639.00	-	2,639.00	- 2,639.00	- 2,639.00
2	8,960.00	4,000.00	4,960.00		3,234.31	-	3,234.31	- 3,234.31	- 5,873.31
3	10,910.00	4,000.00	6,910.00	8,625.00	3,822.36	-	3,822.36	4,802.64	- 1,070.67
4	12,860.00			17,250.00	4,422.50	3,000.00	7,422.50	- 3,032.50	- 4,103.17
5	15,070.00			25,875.00	3,969.38	6,000.00	9,969.38	835.63	- 3,267.54
6	17,800.00			34,500.00	3,087.29	9,000.00	12,087.29	4,612.71	1,345.17
7	17,800.00			34,500.00	1,764.17	12,000.00	13,764.17	2,935.83	4,281.00
8	17,800.00			34,500.00			-	16,700.00	20,981.00
9	17,800.00			34,500.00			-	16,700.00	37,681.00
10	17,800.00			34,500.00			-	16,700.00	54,381.00
Total	178,240.00	30,000.00	31,310.00	224,250.00	22,939.00	30,000.00	52,939.00	54,381.00	54,381.00

- ✓ Se otorga crédito para una parte del establecimiento de la renovación y una parte del mantenimiento de 3 años de dicha plantación
- ✓ Se consideran ingresos por cosecha a partir del año 3
- ✓ Los intereses se cubren anualmente
- ✓ El crédito se empieza a pagar a partir del año 4, generando flujos positivos a partir del año 5



Monto de financiamiento y costo financiero acumulado

Monto a pagar de Intereses mas capital en 1 ha, y su equivalencia en Qq

Año	Intereses	Capital	Total	Qq requeridos	Capacidad productiva Qq
0	-	-	-	-	-
1	2,639.00	-	2,639.00	0.92	-
2	3,234.31	-	3,234.31	1.12	-
3	3,822.36	-	3,822.36	1.33	3.00
4	4,422.50	3,000.00	7,422.50	2.58	6.00
5	3,969.38	6,000.00	9,969.38	3.47	9.00
6	3,087.29	9,000.00	12,087.29	4.20	12.00
7	1,764.17	12,000.00	13,764.17	4.79	12.00
8			-	-	12.00
9			-	-	12.00
10			-	-	12.00
TOTAL	22,939.00	30,000.00	52,939.00	18.41	78.00

- ✓ La tasa de interés proyectada es fija del 14.50% anual
- ✓ El precio considerado para el cálculo es de \$50.00 por kg de café pergamino seco, es decir un precio por Qq de \$2,875
- ✓ Los Qq requeridos para el pago de capital e intereses son 18.41 Qq, para el pago de intereses son necesarios 7.97 Qq



Gestión financiera: ¿“Puede ser rentable la cafeticultura”?

La cafeticultura es rentable para un pequeño productor que cuente con producción orgánica y pertenezca a una organización social productiva, es elegible de acceder al crédito considerando los siguientes aspectos:

- ✓ Que la producción orgánica sea certificada y que el café se comercialice en mercados de especialidad bajo condiciones de comercio justo.
- ✓ Que el pequeño productor participe de manera activa en la organización productiva; es decir, asista a reuniones, adopte responsablemente el sistema de producción orgánica, comercialice su producción con la organización a la que pertenezca, entre otros.
- ✓ Estar convencido que para lograr una producción rentable y sustentable de café, es necesaria la búsqueda y uso de variedades con tolerancia a la roya, que se adapten a sus regiones y que produzcan café de buena calidad.
- ✓ El pequeño productor debe apoyarse en la asesoría que brinde un equipo técnico especializado de la organización a la que pertenece.
- ✓ Contar con herramientas que le den trazabilidad a sus procesos organizativos, productivos, financieros y comerciales.

La cafeticultura es rentable siempre y cuando se considere que la rentabilidad financiera es sólo un elemento que debe ser parte de un análisis de sostenibilidad ambiental y social en su conjunto.



Créditos otorgados por FINDECA a renovación de cafetales

Aportaciones				
Año	Crédito	Productor	No productores	Ha
2014	1,492,380.00	1,468,323.80	86	74.00
2015	18,999,330.00	14,386,031.98	641	1,577.00
2016	7,814,600.00	8,122,339.99	495	951.34
Total	28,306,310.00	23,976,695.76	1,222	2,602.34

Fondeo	Monto de crédito
RP	1,435,935.00
FIP-FOMIN	2,452,800.00
FIRA	24,417,575.00
Total general	28,306,310.00

Estado	Monto de crédito	%
Chiapas	22,900,000.00	80.90%
Oaxaca	5,406,310.00	19.10%
Total general	28,306,310.00	100.00%

Taller “Producción sostenible de café y biodiversidad en Mesoamérica: retos y perspectivas para reflexionar en México”



Gestión financiera: ¿“Puede ser rentable la cafeticultura”?

Octubre 2016



CONABIO



AMECAFÉ
ASOCIACIÓN MEXICANA DE LA
CADENA PRODUCTIVA DEL CAFÉ, A.C.



faith.
action.
results.



SAGARPA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA,
GANADERÍA, DESARROLLO RURAL,
PESCA Y ALIMENTACIÓN



SPSB
Sistemas productivos
sostenibles
y biodiversidad